DIE EINE ENTSCHEIDUNG · BILDSCHIRMFASSUNG

Entscheidungstracker zum Ausfüllen

Dieselben Karten wie in der Druckfassung, als Formular. Für Runden, die digital arbeiten oder ihren Stand in der eigenen Ablage führen wollen.

BILDSCHIRMFASSUNG · FORMULAR

So arbeiten Sie damit

1. **Datei speichern und umbenennen**, etwa „Entscheidungstracker Geschäftsleitung 2026“. Ausfüllen in Acrobat Reader oder macOS Vorschau, nicht im Browser: dort gehen Eingaben leicht verloren.
2. **Je Entscheidung ein Kartenpaar.** Links bei der Entscheidung ausfüllen, rechts beim Wirkungscheck. Die Nummer ist vorgegeben.
3. **Die Liste aktuell halten.** Sie zeigt den Stand auf einen Blick. Ein Klick auf die Nummer führt zum Kartenpaar, „Zur Liste“ wieder zurück.
4. **Mehr als acht Entscheidungen?** Datei für den nächsten Abschnitt kopieren, etwa je Halbjahr eine.

In dieser Datei

S. 2	Liste aller Entscheidungen
S. 3	Ausgefülltes Beispiel: die Karte „Innovationsbudget“
S. 4–11	Acht Kartenpaare zum Ausfüllen
S. 12	Ablauf beim Wirkungscheck

Lieber an der Wand? Die Druckfassung hat ein A3-Board und Karten zum Ausschneiden. Beide unter pinkelephants.de/buch/leser

Der Weg einer Karte

01 **Frage aus dem Compass**
noch keine Entscheidung

→

02 **Hypothese läuft**
Entscheidungskarte ausgefüllt

→

03 **Beim Wirkungscheck**
Lernkarte · ↻ einmal anpassen

→

04 **Verankert**
wird Regel

05 **Verworfen**
bleibt sichtbar

Aus „Die eine Entscheidung“: Hypothese (Impuls 24, S. 125), Entscheidungstracker (Impuls 25, S. 127)

© Alexander Sattler · CC BY-NC-SA 4.0 · pinkelephants.de/buch/leser

Entscheidungstracker

Die Liste zeigt den Stand, die Kartenpaare auf den folgenden Seiten die Einzelheiten. Ein Klick auf die Nummer führt zum Kartenpaar.

RUNDE _____

STAND _____

	WENN WIR	ERWARTEN WIR, DASS wer bis wann was anders tut (Outcome)	ERKENNBAR AN Messgröße	COMPASS-FELD	VERANT-WORTET	WIRKUNGS-CHECK	STATUS	GELERNT beim Wirkungscheck
1								
2								
3								
4								
5								
6								
7								
8								

Aus „Die eine Entscheidung“: Hypothese (Impuls 24, S. 125), Entscheidungstracker (Impuls 25, S. 127)

© Alexander Sattler · CC BY-NC-SA 4.0 · pinkelephants.de/buch/leser

Entscheidungskarte

NR. 1

FRAGE AUS DEM COMPASS
Welches neue Geschäft bekommt eine eigene Erfolgslogik, mit einem Budget, das in Tranchen nach Evidenz freigegeben wird statt nach Jahresplan?

WENN WIR
Ein Innovationsbudget außerhalb des Jahresplans, freigegeben in Tranchen.

ERWARTEN WIR, DASS
wer, bis wann
die Teams bis 30.9.

WAS ANDERS OUTCOME
was diese Menschen dann anders tun
ihre Annahmen mit Kunden prüfen, bevor sie weitere Mittel beantragen

ERKENNBAR AN
Messgröße
Kundentests je Vorhaben

WAS WEGFÄLLT
Prioritäten, Geld, Rechte oder Regeln
die Einzelfreigabe jedes Versuchs über den Jahresplan

VERANTWORTET
wer, mit Namen
Leitung Innovation

WIRKUNGSCHECK
30.9.

COMPASS-FELD
Innovation

ENTSCHIEDEN AM
1.4.

Lernkarte

ZU NR. 1

ZUR ENTSCHEIDUNG
Innovationsbudget in Tranchen

WIRKUNGSCHECK
30.9.

ERWARTET WAR
das Outcome von der Entscheidungskarte
Kundentests vor der zweiten Tranche, in jedem Vorhaben.

BEOBACHTET
zuerst das Outcome, dann der Output
Zwei von drei Vorhaben haben vor der zweiten Tranche mit Kunden getestet. Eines hat ohne Test beantragt. Output: drei Versuche gestartet.

GELERNT
was die Runde vorher nicht wusste
Wo kein Kundentermin im Plan stand, ist der Test liegen geblieben.

DAHER, IM KONSENT
○ verankern ● **einmal anpassen** ○ verwerfen

BEI ANPASSEN: GRUND
Kundentermin wird Bedingung für die zweite Tranche.

LETZTER TERMIN
31.12.

WER SAGT ES WEM, BIS WANN
Leitung Innovation an alle Teams, bis 7.10.

Beispiel: die Karte „Innovationsbudget“ aus Impuls 24 (S. 125); Lernkarte konstruiert

© Alexander Sattler · CC BY-NC-SA 4.0 · pinkelephants.de/buch/leser

Entscheidungskarte

NR. 1

FRAGE AUS DEM COMPASS

WENN WIR

ERWARTEN WIR, DASS
wer, bis wann

WAS ANDERS — **OUTCOME**
was diese Menschen dann anders tun

ERKENNBAR AN
Messgröße

WAS WEGFÄLLT
Prioritäten, Geld, Rechte oder Regeln

VERANTWORTET
wer, mit Namen

WIRKUNGSCHECK

COMPASS-FELD

ENTSCHIEDEN AM

Lernkarte

ZU NR. 1

ZUR ENTSCHEIDUNG

WIRKUNGSCHECK

ERWARTET WAR
das Outcome von der Entscheidungskarte

BEOBACHTET
zuerst das Outcome, dann der Output

GELERNT
was die Runde vorher nicht wusste

DAHER, IM KONSENT

○ verankern ○ einmal anpassen ○ verwerfen

BEI ANPASSEN: GRUND

LETZTER TERMIN

WER SAGT ES WEM, BIS WANN

Links bei der Entscheidung ausfüllen, rechts beim Wirkungscheck

© Alexander Sattler · CC BY-NC-SA 4.0 · pinkelephants.de/buch/leser

Entscheidungskarte

NR. 2

FRAGE AUS DEM COMPASS

WENN WIR

ERWARTEN WIR, DASS
wer, bis wann

WAS ANDERS — **OUTCOME**
was diese Menschen dann anders tun

ERKENNBAR AN
Messgröße

WAS WEGFÄLLT
Prioritäten, Geld, Rechte oder Regeln

VERANTWORTET
wer, mit Namen

WIRKUNGSCHECK

COMPASS-FELD

ENTSCHIEDEN AM

Lernkarte

ZU NR. 2

ZUR ENTSCHEIDUNG

WIRKUNGSCHECK

ERWARTET WAR
das Outcome von der Entscheidungskarte

BEOBACHTET
zuerst das Outcome, dann der Output

GELERNT
was die Runde vorher nicht wusste

DAHER, IM KONSENT

○ verankern ○ einmal anpassen ○ verwerfen

BEI ANPASSEN: GRUND

LETZTER TERMIN

WER SAGT ES WEM, BIS WANN

Links bei der Entscheidung ausfüllen, rechts beim Wirkungscheck

© Alexander Sattler · CC BY-NC-SA 4.0 · pinkelephants.de/buch/leser

Entscheidungskarte

NR. 3

FRAGE AUS DEM COMPASS

WENN WIR

ERWARTEN WIR, DASS
wer, bis wann

WAS ANDERS — **OUTCOME**
was diese Menschen dann anders tun

ERKENNBAR AN
Messgröße

WAS WEGFÄLLT
Prioritäten, Geld, Rechte oder Regeln

VERANTWORTET
wer, mit Namen

WIRKUNGSCHECK

COMPASS-FELD

ENTSCHIEDEN AM

Lernkarte

ZU NR. 3

ZUR ENTSCHEIDUNG

WIRKUNGSCHECK

ERWARTET WAR
das Outcome von der Entscheidungskarte

BEOBACHTET
zuerst das Outcome, dann der Output

GELERNT
was die Runde vorher nicht wusste

DAHER, IM KONSENT

○ verankern ○ einmal anpassen ○ verwerfen

BEI ANPASSEN: GRUND

LETZTER TERMIN

WER SAGT ES WEM, BIS WANN

Links bei der Entscheidung ausfüllen, rechts beim Wirkungscheck

© Alexander Sattler · CC BY-NC-SA 4.0 · pinkelephants.de/buch/leser

Entscheidungskarte

NR. 4

FRAGE AUS DEM COMPASS

WENN WIR

ERWARTEN WIR, DASS
wer, bis wann

WAS ANDERS — **OUTCOME**
was diese Menschen dann anders tun

ERKENNBAR AN
Messgröße

WAS WEGFÄLLT
Prioritäten, Geld, Rechte oder Regeln

VERANTWORTET
wer, mit Namen

WIRKUNGSCHECK

COMPASS-FELD

ENTSCHIEDEN AM

Lernkarte

ZU NR. 4

ZUR ENTSCHEIDUNG

WIRKUNGSCHECK

ERWARTET WAR
das Outcome von der Entscheidungskarte

BEOBACHTET
zuerst das Outcome, dann der Output

GELERNT
was die Runde vorher nicht wusste

DAHER, IM KONSENT

○ verankern ○ einmal anpassen ○ verwerfen

BEI ANPASSEN: GRUND

LETZTER TERMIN

WER SAGT ES WEM, BIS WANN

Links bei der Entscheidung ausfüllen, rechts beim Wirkungscheck

© Alexander Sattler · CC BY-NC-SA 4.0 · pinkelephants.de/buch/leser

Entscheidungskarte

NR. 5

FRAGE AUS DEM COMPASS

WENN WIR

ERWARTEN WIR, DASS
wer, bis wann

WAS ANDERS — **OUTCOME**
was diese Menschen dann anders tun

ERKENNBAR AN
Messgröße

WAS WEGFÄLLT
Prioritäten, Geld, Rechte oder Regeln

VERANTWORTET
wer, mit Namen

WIRKUNGSCHECK

COMPASS-FELD

ENTSCHIEDEN AM

Lernkarte

ZU NR. 5

ZUR ENTSCHEIDUNG

WIRKUNGSCHECK

ERWARTET WAR
das Outcome von der Entscheidungskarte

BEOBACHTET
zuerst das Outcome, dann der Output

GELERNT
was die Runde vorher nicht wusste

DAHER, IM KONSENT

○ verankern ○ einmal anpassen ○ verwerfen

BEI ANPASSEN: GRUND

LETZTER TERMIN

WER SAGT ES WEM, BIS WANN

Links bei der Entscheidung ausfüllen, rechts beim Wirkungscheck

© Alexander Sattler · CC BY-NC-SA 4.0 · pinkelephants.de/buch/leser

Entscheidungskarte

NR. 6

FRAGE AUS DEM COMPASS

WENN WIR

ERWARTEN WIR, DASS
wer, bis wann

WAS ANDERS — **OUTCOME**
was diese Menschen dann anders tun

ERKENNBAR AN
Messgröße

WAS WEGFÄLLT
Prioritäten, Geld, Rechte oder Regeln

VERANTWORTET
wer, mit Namen

WIRKUNGSCHECK

COMPASS-FELD

ENTSCHIEDEN AM

Lernkarte

ZU NR. 6

ZUR ENTSCHEIDUNG

WIRKUNGSCHECK

ERWARTET WAR
das Outcome von der Entscheidungskarte

BEOBACHTET
zuerst das Outcome, dann der Output

GELERNT
was die Runde vorher nicht wusste

DAHER, IM KONSENT
○ verankern ○ einmal anpassen ○ verwerfen

BEI ANPASSEN: GRUND

LETZTER TERMIN

WER SAGT ES WEM, BIS WANN

Links bei der Entscheidung ausfüllen, rechts beim Wirkungscheck

© Alexander Sattler · CC BY-NC-SA 4.0 · pinkelephants.de/buch/leser

Entscheidungskarte

NR. 7

FRAGE AUS DEM COMPASS

WENN WIR

ERWARTEN WIR, DASS
wer, bis wann

WAS ANDERS — **OUTCOME**
was diese Menschen dann anders tun

ERKENNBAR AN
Messgröße

WAS WEGFÄLLT
Prioritäten, Geld, Rechte oder Regeln

VERANTWORTET
wer, mit Namen

WIRKUNGSCHECK

COMPASS-FELD

ENTSCHIEDEN AM

Lernkarte

ZU NR. 7

ZUR ENTSCHEIDUNG

WIRKUNGSCHECK

ERWARTET WAR
das Outcome von der Entscheidungskarte

BEOBACHTET
zuerst das Outcome, dann der Output

GELERNT
was die Runde vorher nicht wusste

DAHER, IM KONSENT

○ verankern ○ einmal anpassen ○ verwerfen

BEI ANPASSEN: GRUND

LETZTER TERMIN

WER SAGT ES WEM, BIS WANN

Links bei der Entscheidung ausfüllen, rechts beim Wirkungscheck

© Alexander Sattler · CC BY-NC-SA 4.0 · pinkelephants.de/buch/leser

Entscheidungskarte

NR. 8

FRAGE AUS DEM COMPASS

WENN WIR

ERWARTEN WIR, DASS
wer, bis wann

WAS ANDERS — **OUTCOME**
was diese Menschen dann anders tun

ERKENNBAR AN
Messgröße

WAS WEGFÄLLT
Prioritäten, Geld, Rechte oder Regeln

VERANTWORTET
wer, mit Namen

WIRKUNGSCHECK

COMPASS-FELD

ENTSCHIEDEN AM

Lernkarte

ZU NR. 8

ZUR ENTSCHEIDUNG

WIRKUNGSCHECK

ERWARTET WAR
das Outcome von der Entscheidungskarte

BEOBACHTET
zuerst das Outcome, dann der Output

GELERNT
was die Runde vorher nicht wusste

DAHER, IM KONSENT

○ verankern ○ einmal anpassen ○ verwerfen

BEI ANPASSEN: GRUND

LETZTER TERMIN

WER SAGT ES WEM, BIS WANN

Links bei der Entscheidung ausfüllen, rechts beim Wirkungscheck

© Alexander Sattler · CC BY-NC-SA 4.0 · pinkelephants.de/buch/leser

Beim Wirkungscheck

Zehn Minuten je Karte. Die Runde prüft das Outcome, hält auf der Lernkarte fest, was sie gelernt hat, und entscheidet im Konsent.

1. **1 MIN** **Hypothese vorlesen.** Was war entschieden, was wurde erwartet: wer tut bis wann was anders, erkennbar woran.
2. **3 MIN** **Beobachtung sammeln.** Zuerst das Outcome, dann der Output. Zahlen und Beispiele, noch keine Bewertung.
3. **3 MIN** **Lernen festhalten.** Was weiß die Runde jetzt, was sie vorher nicht wusste? Ein Satz auf die Lernkarte.
4. **2 MIN** **Entscheiden im Konsent.** Verankern, einmal anpassen oder verwerfen. Es gilt, wenn niemand einen schwerwiegenden, begründeten Einwand hat.
5. **1 MIN** **Zurückmelden.** Wer sagt es wem, bis wann? Auch eine verworfene Entscheidung wird zurückgemeldet.

Welche der drei Entscheidungen?

Verankern

WENN das Outcome eingetreten ist: Menschen tun etwas anders, an der Messgröße erkennbar. DANN als Regel festhalten. Wo steht sie, ab wann gilt sie, wer achtet darauf?

Einmal anpassen

WENN das Signal da ist, das Outcome noch nicht, und sich ein Grund benennen lässt. DANN Annahme ändern, letzten Termin setzen. Beim nächsten Mal bleiben nur verankern oder verwerfen.

Verwerfen

WENN die Wirkung ausbleibt oder etwas anderes passiert als erwartet. DANN beenden, was für die Entscheidung eingeführt wurde. Die Karte bleibt mit dem Gelernten sichtbar.

Woran die Prüfung kippt

Output als Erfolg
„Drei Workshops durchgeführt“ ist ein Signal. Gefragt ist, wer seitdem etwas anders tut.

Termin ohne Grund verschoben
Wer verschiebt, passt an. Das geht einmal, mit Grund und letztem Termin.

Verworfenes verschwindet
Eine verworfene Hypothese ist ein Ergebnis, kein Scheitern. Die Runde weiß jetzt, was nicht trägt.

Neue Entscheidung statt Prüfung
Fällige Wirkungschecks kommen zuerst, erst danach die neue Entscheidung des Takts.

Lernbilanz der Runde

VERANKERT	ANGEPASST	VERWORFEN

COMPASS-FELDER OHNE ENTSCHEIDUNG IN DIESEM TAKT

DAS WICHTIGSTE, WAS DIE RUNDE GELERNT HAT

← ZUR LISTE · Aus „Die eine Entscheidung“: Hypothese (Impuls 24, S. 125), Entscheidungstracker (Impuls 25, S. 127)

© Alexander Sattler · CC BY-NC-SA 4.0 · pinkelephants.de/buch/leser